

Rabiscos em Vermelho e Preto

BERNARDO
BORGES
MARQUES
2026

VALUATION NO FUTEBOL



O que é “Rabiscos em Vermelho e Preto”?

Uma coletânea de ideias, análises e reflexões rubro-negras

Este espaço nasce com o intuito da escrita, reflexão e construção crítica sobre os mais diversos temas que cercam o futebol e a vida institucional do Clube de Regatas do Flamengo. Batizada de **Rabiscos em Vermelho e Preto**, ela será o ponto de encontro de vozes, ideias e olhares: pensamentos livres, análises profundas, artigos de opinião, dados, argumentos e propostas. Cada texto será mais que um simples registro: será uma contribuição ao debate sobre o presente e o futuro do clube que tanto amamos — com paixão, responsabilidade e compromisso democrático.

Um caderno de anotações em constante evolução. Um espaço onde o vermelho da paixão e o preto da firmeza se encontram para transformar rascunhos em caminhos.

Seja bem-vindo. Escreva, leia, questione. O Flamengo é de todos nós.



Quem sou eu?

Sou médico formado em Cardiologia Clínica e Intervencionista desde 2014, com experiência também em Terapia Intensiva. Em 2024, ampliei minha atuação para a gestão esportiva, conquistando o Certificado de Executivo de Futebol pela Footure Academy. Atualmente estou cursando o curso de Gestão de Futebol pelo FC Porto Football Science Institute. Associado do Clube de Regatas do Flamengo desde 2015, participo ativamente da vida política e institucional do clube, sendo membro fundador do grupo Flamengo Sem Fronteiras em 2019 e, mais recentemente, coordenador do Programa de Futebol e Saúde da Chapa 2 nas eleições de 2024. Minha trajetória une medicina, gestão e paixão pelo futebol, com foco em inovação, governança e integração entre saúde e desempenho esportivo.

- . Certificado em Executivo de Futebol: Footure Academy - 2024
- . Curso de Gestão em Futebol: FC Porto Football Science Institute - 2025 (em curso)



Disclaimer

O presente documento não tem nenhuma ligação com o Departamento de Futebol do Clube de Regatas do Flamengo, bem como o autor não faz parte do mesmo e da direção atual. O intuito é mostrar ao torcedor como se dá a majoração de um jogador de futebol, quais os critérios de valor, o que aumenta e diminui o valor do seu passe. O autor não possui nenhuma intenção de substituir, criticar ou confrontar com o trabalho feito pelo clube, detentor de inúmeros títulos no ano de 2025, na base e no profissional, bem como definir o valuation de um atleta do elenco.

Este trabalho é uma estimativa, uma perspectiva de como se analisa o valor de passe de um atleta baseado em análises com documentos abstraídos na internet, em sites especializados em futebol, medicina esportiva e dados estatísticos e analíticos.



1. Introdução:

A determinação do valuation de um jogador de futebol é um processo complexo que envolve múltiplas variáveis técnicas, econômicas e mercadológicas. Embora não exista uma padronização universal oficial, há metodologias consolidadas que são utilizadas por clubes, plataformas de dados e consultorias especializadas (como Transfermarkt, CIES Football Observatory, Soccerex, StatsBomb, entre outras).

Fatores principais:

1. Idade e potencial de valorização futura
2. Posição (influencia diretamente na escassez e demanda)
3. Desempenho esportivo (gols, assistências, minutos, rating, etc.)
4. Clube atual e liga onde atua
5. Tempo de contrato restante
6. Histórico de lesões
7. Marketing e exposição midiática
8. Títulos conquistados
9. Experiência internacional (Seleção, torneios europeus, etc.)
10. Passaporte (comunitário ou extra-EU)

2. Resumo

O valuation de jogadores de futebol constitui um processo multifatorial que integra variáveis esportivas, econômicas, contratuais e mercadológicas, não havendo, até o momento, um modelo universal padronizado reconhecido por federações ou entidades reguladoras. Este trabalho analisa de forma sistematizada os principais critérios utilizados na determinação do valor de mercado de atletas profissionais, considerando metodologias amplamente adotadas por clubes, consultorias e plataformas especializadas, como Transfermarkt, CIES Football Observatory e StatsBomb.

A análise contempla fatores estruturais — idade, posição, desempenho, tempo de contrato, histórico médico, status internacional e potencial de desenvolvimento — bem como elementos contextuais, como dinâmica de mercado, pressão financeira, demanda por posição e impacto de títulos conquistados. São exploradas ainda as diferenças de valuation entre mercados (Brasil e Europa), evidenciando disparidades associadas ao poder financeiro das ligas, direitos de transmissão, competitividade e exposição global.

O estudo apresenta modelos práticos baseados em multiplicadores percentuais, aplicáveis tanto ao futebol profissional quanto às categorias de base, além de discutir os processos de valorização e desvalorização ao longo da carreira do atleta, destacando curvas de pico e declínio por posição. Por fim, propõe-se a integração do valuation aos processos de scouting, negociação e gestão de ativos esportivos, reforçando seu papel estratégico na sustentabilidade financeira e esportiva dos clubes.

3. Como se determina o valor de um jogador de futebol?

O valor de mercado de um jogador é determinado com base em fatores esportivos, financeiros e contratuais. Não existe uma padronização única oficial mundial, mas há modelos de valuation reconhecidos, utilizados por clubes, agências e plataformas como Transfermarkt, CIES Football Observatory e Wyscout.



Principais variáveis que influenciam no valuation:

Categoria	Fatores avaliados
Desempenho	Gols, assistências, minutos jogados, nota média, regularidade
Idade	Potencial de valorização futura: 18 a 24 anos são os mais valiosos
Posição	Atacantes e meias ofensivos geralmente valem mais
Contrato	Duração do vínculo: quanto maior o tempo restante, maior o valor
Contexto de Mercado	Demanda por posição, janela de transferências, pressão de venda, concorrência
Status Internacional	Participações em seleções de base ou principal, títulos conquistados
Salário	Influencia o custo total da operação (valuation + salário bruto)
Marketing	Popularidade, número de seguidores, apelo de mídia

3.1. Fatores mais importantes

- Promessas/expectativas futuras
- Idade
- Desempenho no clube e na seleção nacional
- Nível e status da liga, tanto em termos esportivos quanto financeiros
- Reputação/prestígio
- Potencial de desenvolvimento
- Efeitos específicos da liga
- Valor de marketing
- Número e reputação dos clubes interessados
- Potencial de desempenho
- Nível de experiência
- Suscetibilidade a lesões
- Diferentes condições financeiras de clubes e ligas
- Demanda geral e "tendências" do mercado
- Desenvolvimento geral de taxas de transferência
- Fatores externos, como a pandemia de coronavírus e suas consequências

3.2. Modalidades de transferência individual:

- Transferências por meio de opção de compra/obrigação de compra
 - Taxa de empréstimo
 - Aquisição parcial dos direitos de transferência
 - Cláusula de saída
 - Opção de recompra
 - Troca de jogadores
 - Duração do contrato
 - Participação na revenda
 - Pagamentos de bônus
 - Melhoria do equilíbrio financeiro
-



3.3. Condições situacionais:

- Cenários de pressão, como pressão competitiva, de sucesso ou financeira, etc.
- Vontade/desejo/interesses do jogador
- O clube não vende para o licitante com lance mais alto
- O jogador entra em greve ou similar
- Salário alto
- Clube quer vender jogador

4. Existe uma padronização de valor por posição?

Embora não exista uma padronização oficial estabelecida por federações ou entidades reguladoras, o mercado do futebol opera com base em tendências consistentes de valorização por posição, determinadas por fatores como demanda, escassez de perfil técnico e impacto decisivo no jogo.

Algumas posições despertam maior interesse de clubes e investidores devido à raridade de atletas com atributos completos, como é o caso de laterais ofensivos com capacidade de apoio e recomposição ou zagueiros canhotos com bom passe e leitura de jogo. Esses perfis menos comuns tendem a ter uma valorização acima da média.

Além disso, o peso da posição no desfecho das partidas influencia diretamente o valuation dos jogadores. Atacantes e meias ofensivos, por exemplo, são mais valorizados por serem protagonistas na construção e finalização de jogadas, enquanto goleiros e laterais mais defensivos, embora fundamentais, costumam ter menor impacto comercial.

A seguir, uma estimativa média da hierarquia de valorização por posição, considerando o panorama global:

4.1 Ranking médio de valorização por posição:



Essa escala, naturalmente, pode variar de acordo com idade, nacionalidade, performance recente, e principalmente o estilo de jogo adotado por clubes ou seleções que estão em busca de reforços.

4.2 Padrão de Mercado - Altura média dos atletas:



Fonte (Créditos): Site Footure (www.footure.com.br)



5. Valor médio de mercado por posição - Europa vs Brasil (2025)

Abaixo, valores estimados com base em transferências recentes, Transfermarkt e relatórios do CIES, para jogadores com idade entre 23 e 26 anos e nível titular:

Posição	Valor Médio Brasil (€)	Valor Médio Europa (€)
Goleiro	€1,5M – €3M	€6M – €12M
Zagueiro	€2M – €5M	€10M – €25M
Lateral direito	€2M – €4M	€10M – €20M
Lateral esquerdo	€2,5M – €5M	€12M – €25M
Volante	€2,5M – €6M	€15M – €30M
Meia Central	€3M – €7M	€20M – €40M
Meia Ofensivo	€4M – €10M	€25M – €60M
Ponta (Extremo)	€5M – €12M	€30M – €70M
Centroavante	€6M – €15M	€40M – €100M

Nota: Em ligas de elite (Premier League, La Liga), os valores sobem consideravelmente devido ao poder de compra, direitos de TV e competitividade.

5.1. Valores médios por posição – Brasil vs Europa (mercado A)

POSIÇÃO	MÉDIA BR (R\$ MILHÕES)	MÉDIA EUROPA (R\$ MILHÕES)	OBSERVAÇÃO
Centroavante	15–30	40–150	Casos como Vitor Roque (BR) e Haaland (EUR) puxam a média
Ponta (esq./dir.)	12–25	35–100	Extremamente valorizados no modelo europeu
Meia ofensivo	10–20	30–80	Jogadores criativos são raros
Lateral ofensivo	5–12	20–60	Europa valoriza laterais que atacam
Zagueiro	5–15	25–70	Alto nível exige versatilidade e saída de bola
Volante	4–10	20–50	Valor cresce se for “box-to-box” ou “1º volante de elite”
Goleiro	3–8	15–40	Estabilidade conta, mas é a posição menos valorizada

Obs: valores atualizados em 2025, considerando os mercados Série A BR e Top 5 ligas da Europa.

6. Impacto de títulos no valuation

Os títulos aumentam a valorização de mercado principalmente por:

Exposição internacional (Libertadores, Champions, Copa do Mundo)

Aumento do status do jogador

Demanda de clubes maiores



6.1. Exemplo de impacto de títulos no valuation (incremento percentual médio):

TÍTULO CONQUISTADO	AUMENTO ESTIMADO NO VALUATION
Campeonato Estadual	+0% a +5% (baixo impacto)
Copa do Brasil	+5% a +10%
Campeonato Brasileiro	+10% a +15%
Libertadores	+15% a +25%
Champions League	+20% a +35%
Copa do Mundo FIFA	+30% a +50%
Copa do Mundo Sub-20 ou Olímpica	+15% a +30%
Artilharia ou MVP individual	+20% a +50%

Exemplo prático - Valuation por posição e títulos: Um ponta-direita de 24 anos, canhoto, com 12 gols e 7 assistências na temporada, campeão da Libertadores pelo Flamengo em 2022:

- Valor base (pela posição e performance): €10M
- Acrescenta-se:
 - +20% por título da Libertadores (€2M)
 - +10% por presença constante em convocação da Seleção (€1M)
 - +15% por marketing pessoal alto (seguidores, mídia, imagem) (€1,5M)

Valuation estimado: €14,5M

Exemplo prático de valuation (Modelo adaptado): Atacante, 23 anos, titular do Flamengo, campeão da Libertadores

- Desempenho: 17 gols e 7 assistências no ano
- Contrato até 2028
- Seleção olímpica
- Valor base da posição: R\$ 20 milhões (Brasil)
- Fator: +40% (Libertadores) +20% (idade/potencial) = 60%

Valuation final estimado: R\$ 32 milhões

6.2. Modelo de valuation profissional

Baseado em evidências acadêmicas como o CIES Observatory (football-observatory.com), o modelo considera:

Valor Base (V_0): média de mercado por posição (em € milhões).

Multiplicadores:

1. Idade e potencial (+10% se ≤ 24 anos)
2. Contrato (+5% se +2 anos restantes)
3. Títulos/Relevância:
 - a. Sócio do top-5 europeu / seleção: +15%
 - b. Campeão continental (Libertadores) ou mundial: +25%
 - c. Copas de base com destaque: +10%



Fórmula: Valor final = $V_0 \times (1 + F_{idade} + F_{contrato} + F_{titulos})$



Article

Statistical Modeling of Football Players' Transfer Fees Worldwide

Raffaele Poli , Roger Besson and Loïc Ravenel

Centre International d'Étude du Sport, University of Neuchâtel, 2000 Neuchâtel, Switzerland;
roger.besson@unine.ch (R.B.); loic.ravenel@unine.ch (L.R.)

* Correspondence: raffaele.poli@unine.ch

Abstract: Professional football clubs invest vast amounts of money in the recruitment of players. This article presents the latest advances in statistical modeling of the factors that market actors take into consideration to determine the transfer prices of professional football players. It extends to a global scale the econometric approach previously developed by the authors to evaluate the transfer prices of players under contract with clubs from the five major European leagues. The statistical technique used to build the model is multiple linear regression (MLR), with fees paid by clubs as an independent variable. The sample comprises over 8000 transactions of players transferred for money from clubs worldwide during the period stretching from July 2014 to March 2024. This paper shows that a statistical model can explain up to 85% of the differences in the transfer fees paid for players. Despite the specific cases and other possible distortions mentioned in the discussion, the use of a statistical model to determine player transfer prices is thus highly relevant on a global scale.

Keywords: football; soccer; transfer value; transfer fees; econometric model; intangible assets

Fonte: <https://www.mdpi.com/2227-7072/12/3/93#>

6.3. Exemplo de Aplicação – Matriz de Valuation (Elenco Flamengo – Jan/2026)

Jogador	Posição	Valor Base V_0 (€ mi)	Id	Contrato restante	Títulos relevantes	Multiplicadores (%)	Valor Final (€ mi)
Pedro	Centroavante	18,0	28	até 31/12/2027	Libertadores, Brasileiro 25	+22%	21,96
Agustín Rossi	Goleiro	10,0	30	até 31/12/2027	Libertadores, Brasileiro 25	+22%	12,2
Andrew	Goleiro	7,0	24	até 31/12/2029	—	0%	7,0
Dyogo Alves	Goleiro	0,4	22	até 31/12/2026	—	+5%	0,42
Léo Ortiz	Zagueiro	15,0	30	até 31/12/2028	Libertadores, Brasileiro 25	+22%	18,3
Léo Pereira	Zagueiro	10,0	29	até 31/12/2027	Libertadores, Brasileiro 25	+22%	12,2
Vitão	Zagueiro	10,0	25	até 31/12/2029	—	0%	10,0
Iago Teodoro	Zagueiro	1,0	20	até 31/12/2026	—	+15%	1,15
João Victor	Zagueiro	0,8	19	até 31/12/2029	—	+20%	0,96



Ayrton Lucas	Lateral-esq	5,0	28	até 31/12/2027	Libertadores, Brasileiro 25	+10%	5,5
Alex Sandro	Lateral-esq	1,5	34	até 31/12/2026	Libertadores, Brasileiro 25	0%	1,5
Emerson Royal	Lateral-dir	8,0	27	até 31/12/2028	Libertadores, Brasileiro 25	+8%	8,64
Guillermo Varela	Lateral-dir	1,2	32	até 31/12/2027	Libertadores, Brasileiro 25	+3%	1,24
Erick Pulgar	Volante	5,0	32	até 31/12/2027	Libertadores, Brasileiro 25	+5%	5,25
Jorginho	Volante	5,0	34	até 30/06/2028	Libertadores, Brasileiro 25	+10%	5,5
Allan	Volante	3,0	28	até 31/12/2027	Libertadores, Brasileiro 25	+8%	3,24
Nicolás de la Cruz	Meia	9,0	28	até 30/06/2028	Libertadores, Brasileiro 25	+15%	10,35
Saúl Ñíguez	Meia	2,5	31	até 31/12/2028	Libertadores, Brasileiro 25	+5%	2,63
Jorge Carrascal	Meia Ofensivo	9,0	27	até 30/06/2029	Libertadores, Brasileiro 25	+22%	10,98
Samuel Lino	Extremo	20,0	26	até 31/12/2029	Libertadores, Brasileiro 25	+25%	24,4
Everton	Extremo	7,0	29	até 30/06/2026	Libertadores, Brasileiro 25	+8%	7,56
Michael	Extremo	3,0	29	até 31/12/2028	Libertadores, Brasileiro 25	+6%	3,18
Bruno Henrique	Extremo	0,8	35	até 31/12/2026	Libertadores, Brasileiro 25	-10% (idade risco)	0,72
Gonzalo Plata	Extremo	8,0	25	até 30/06/2029	Libertadores, Brasileiro 25	+22%	9,76
Luiz Araújo	Extremo	7,0	29	até 31/12/2027	Libertadores, Brasileiro 25	+22%	8,54

Contratos, jogadores e valores atualizados conforme Transfermarkt (jan/2026).

Notas Metodológicas: Explicação das colunas

- **Valor Base (V_0):** Valor de mercado estimado de cada jogador segundo Transfermarkt (jan/2026).
- **Multiplicadores (%)** - Ajustes qualitativos que podem incluir: Titularidade no clube, Títulos importantes recentes (Libertadores, Campeonato Brasileiro), Idade (positiva se jovem, negativa se estiver acima da idade de pico), Contrato longo (reduz risco de perda gratuita) e Exposição internacional
- **Critério objetivo adotado (padronizado):** Multiplicadores são cumulativos.
 - Libertadores 2025: +12%
 - Campeonato Brasileiro 2025: +8%
 - Copa do Brasil 2025: +6%
 - Título estadual (Carioca 2025): +4%
 - Sem título em 2025: 0%



- **Valor Final:** Resultado do valuation aplicado — útil para decisões de negociação, seguro patrimonial, planejamento de transferências e gestão financeira.

7. Processo para Implementação no Scouting

Engenharia de entrada: importar tabelas de mercado.

Cálculo automático do V_0 por posição.

Ajustes personalizados: idade, tempo de contrato, título, desempenho.

Análise comparativa: cruzar valor estimado com custo (salário + taxa de saída).

Dashboards: comparativo por faixa etária, posição e categoria (profissional vs base).

Relatórios de negociação: definir faixas de compra/venda ideais com base nos benchmarks.

8. Valuation de Mercado do Elenco: Base Transfermarkt (01/2026)

Compact	Detailed	Gallery	#	Player	Age	Nat.	Contract	Market value
1			1	Agustín Rossi	30	ITA	30/5/2027	€38.00m
43			43	Andreas	24	GER	30/5/2026	€7.00m
46			46	Brygo Alves	22	BRA	30/5/2026	€6.00m
5			5	Lele Dente	30	ITA	30/5/2028	€38.00m
6			6	Lele Pereira	29	ITA	30/5/2027	€38.00m
44			44	Wilder	25	GER	30/5/2026	€38.00m
13			13	David	24	GER	30/5/2026	€3.00m
17			17	Hugo Teodoro	25	GER	30/5/2026	€1.00m
45			45	Julio Victor	19	ITA	30/5/2026	€500k
6			6	Myrton Lucas	28	GER	30/5/2027	€5.00m
24			24	Alan Sandro	34	GER	30/5/2028	€1.00m
22			22	Anderson Regal	27	GER	30/5/2028	€8.00m
2			2	Guillermo Varela	32	ITA	30/5/2027	€3.00m
3			3	Erick Pulgar	32	ITA	30/5/2027	€5.00m
14			14	Jorginho	34	ITA	30/5/2028	€5.00m
10			10	Leandro Araújo	22	ITA	30/5/2026	€5.00m
20			20	Alfonso	28	ITA	30/5/2027	€3.00m
25			25	Alfonso de la Cruz	28	ITA	30/5/2028	€5.00m
4			4	Raul Riquelme	30	ITA	30/5/2028	€3.00m

Compact	Detailed	Gallery	#	Player	Age	Nat.	Contract	Market value
15			15	Giorgio de Amoretti	30	ITA	30/5/2028	€35.00m
12			12	Jorge Carrascat	27	ITA	30/5/2028	€5.00m
16			16	Samuel Lima	24	ITA	30/5/2026	€25.00m
18			18	Everton	29	ITA	30/5/2028	€7.00m
36			36	Michael	28	ITA	30/5/2028	€5.00m
11			11	Bruno Henrique	35	ITA	30/5/2028	€500k
38			38	Gonzalo Plata	29	ITA	30/5/2028	€5.00m
7			7	Luiz Araújo	29	ITA	30/5/2027	€7.00m
9			9	Padro	28	ITA	30/5/2027	€38.00m

Total do elenco profissional: €221,35 M
Média de mercado por posição:
Goleiros: ~€3,47 M,
Defensores: ~€5,72 M,
Meio-campo: ~€11,13 M,
Atacantes: ~€6,56 M

9. Desvalorização de um jogador - Quando pode ocorrer?

A desvalorização de um jogador de futebol profissional é um processo multifatorial, mas costuma seguir padrões que combinam idade, performance, posição, lesões e contexto de mercado.

9.1. Quando começa o decréscimo no valor de mercado?

O pico de valorização de um jogador geralmente é entre 23 e 28 anos, dependendo da posição.

Início do decréscimo médio: Jogadores de linha (atacantes, meias, laterais) iniciam por volta dos 29 anos, enquanto que zagueiros e goleiros tendem a manter valor por mais tempo, começando o declínio mais perceptível a partir dos 31 ou 32 anos.



9.2. Desvalorização de jogadores profissionais por posição:

Os atacantes atingem o pico mais cedo (23–26 anos) e desvalorizam mais rapidamente após os 29 anos, enquanto que os meias mantêm valor até cerca de 30 anos, com declínio progressivo. Já os zagueiros alcançam pico entre 27 e 30 anos, com queda mais suave até os 34. Os goleiros têm curva mais estável, com valorização tardia (até 32 anos) e desvalorização mais lenta.

9.3. Proporção de desvalorização média por ano (estimativa genérica)

Faixa Etária	Proporção de Desvalorização Anual (média)
Até 27 anos	Estável ou valorização (0% a +20%)
28–29 anos	Estagnação ou leve queda (0% a -10%)
30–32 anos	Queda moderada (-10% a -20%) ao ano
33 anos ou mais	Queda acelerada (-20% a -40%) ao ano
Após 35 anos	Queda intensa ou valor simbólico (-40% ou mais)

Essas taxas variam conforme a performance, posição e visibilidade.

9.4. Fatores que mantêm ou aumentam o valuation do jogador (mesmo com idade avançada):

Fator	Explicação
Alto desempenho contínuo	Gols, assistências, liderança, constância em grandes jogos
Título e visibilidade internacional	Disputas de Champions, Libertadores, Copas e convocações nacionais
Perfil físico de elite	Jogadores que mantêm alta intensidade, velocidade e resistência
Marca pessoal forte / marketing	Popularidade, redes sociais, carisma e vendas de camisas
Versatilidade tática	Jogador capaz de atuar bem em várias funções
Ausência de lesões	Histórico médico limpo é valorizado por clubes compradores

9.5. Fatores que aceleram a queda do valuation:

Fator	Consequência sobre o valor de mercado
Lesões recorrentes	Desconfiança sobre a disponibilidade e performance futura
Baixa minutagem ou reserva prolongada	Sinal de perda de relevância esportiva
Desempenho técnico fraco	Redução de atratividade para clubes compradores
Conflitos internos / disciplina	Perda de valor institucional e de imagem
Pouca adaptabilidade	Jogadores que só rendem em contextos muito específicos



Contrato perto do fim sem renovação	Valor diminui pois pode sair sem custos (clube perde poder de barganha)
-------------------------------------	---

9.6. Importante considerar por posição:

Goleiros e Zagueiros	O pico de valorização pode ser mais tardio (28–32 anos), e desvalorização mais lenta.
Pontas e Atacantes de velocidade	Dependem muito da explosão física; desvalorizam mais cedo (às vezes já aos 28).
Meias inteligentes ou Volantes de imposição	Podem manter valor por mais tempo com boa leitura de jogo e regularidade.

Exemplo prático: Jogador A x Jogador B

- **Jogador A** – 31 anos, atacante de velocidade, 3 lesões musculares nos últimos 18 meses → perde de 20% a 30% do valor em um ano.
- **Jogador B** – 32 anos, zagueiro, capitão do time, joga 90% dos jogos, recém-campeão nacional → perde só 5% ou até se mantém estável.

10. Observação importante: Apesar de haver padronizações estatísticas, o valuation no futebol não é exato e sofre forte influência de contexto e narrativa (ex.: um jogador de 32 anos campeão mundial pode valer mais que um de 26 em má fase). Por isso, os modelos citados são aproximações baseadas em padrões históricos e projeções financeiras.

11. Conclusão

A avaliação do valor de mercado de jogadores de futebol transcende a simples análise estatística de desempenho, configurando-se como uma ferramenta estratégica essencial para a gestão moderna do futebol profissional. Conforme demonstrado ao longo deste trabalho, o valuation é resultado da interação entre atributos técnicos, contexto competitivo, condições contratuais, dinâmica de mercado e fatores intangíveis, como reputação, narrativa esportiva e valor de marca.

Os dados e modelos apresentados evidenciam que posições com maior impacto decisivo no jogo e maior escassez de perfil técnico tendem a apresentar valuations mais elevados, sobretudo em mercados europeus de elite, onde o poder de compra, a exposição midiática e os direitos comerciais amplificam significativamente os valores praticados. Da mesma forma, títulos relevantes e desempenho em competições continentais ou seleções nacionais exercem influência direta e mensurável na valorização dos atletas.

Observa-se também que o valuation é um fenômeno dinâmico, sujeito a ciclos de valorização e desvalorização associados à idade, performance, histórico de lesões e contexto institucional do clube. Assim, modelos quantitativos devem ser compreendidos como estimativas orientadoras, e não como valores absolutos, sendo indispensável a interpretação qualitativa e contextual por parte de gestores e analistas.

Conclui-se, portanto, que a adoção de modelos estruturados de valuation, integrados a processos de scouting, controle de custos e planejamento esportivo, representa um diferencial competitivo para clubes que buscam eficiência econômica, proteção de ativos e tomada de decisão baseada em dados. Em um cenário de crescente profissionalização e



financeirização do futebol, o valuation deixa de ser apenas uma referência de mercado e passa a assumir papel central na governança, sustentabilidade e performance esportiva de longo prazo.

12. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS (ABNT)

- CIES FOOTBALL OBSERVATORY.** Value (transfer value estimates). Neuchâtel: CIES Football Observatory
- CIES FOOTBALL OBSERVATORY.** Scientific evaluation of the transfer value of football players. Neuchâtel: CIES Football Observatory
- CIES (INTERNATIONAL CENTRE FOR SPORT STUDIES).** New exclusive CIES Football Observatory transfer value estimates (metodologia e variáveis do modelo). Neuchâtel: CIES
- TRANSFERMARKT.** Transfermarkt Market Value explained – How is it determined? Transfermarkt, 13 maio 2021
- TRANSFERMARKT.** Data administration, market values and watchlist: become a part of the Transfermarkt community (sem algoritmo; valores por discussão/curadoria). Transfermarkt, 11 jul. 2022.
- TRANSFERMARKT.** Transfermarkt's market value update dates announced (reforça método e natureza “valor esperado”, não taxa de transferência). Transfermarkt, 19 set. 2025.
- FIFA.** Regulations on the Status and Transfer of Players (January 2025 edition). Zurich: FIFA, 2025.
- FIFA.** FIFA Global Transfer Report 2024. Zurich: FIFA, 2025.
- UEFA.** The European Club Finance and Investment Landscape 2024 (Benchmarking Report). Nyon: UEFA, 2024.
- UEFA.** The European Club Talent and Competition Landscape 2024. Nyon: UEFA, 2024.
- DELOITTE.** Annual Review of Football Finance 2025. Londres: Deloitte, 2025.
- HILL, D. F.** A review of football player metrics and valuation methods. *Journal of Global Sport Management*, 2025.
- LŐRINCZ, M. K.** *Estimating the Market Value of Attacking Football Players* (dissertação/estudo com métricas como xG/xA, idade, prestígio do clube e potencial comercial). Lisboa: Universidade Católica Portuguesa, [s.d.].
- CRAVEN, Oily.** Measuring Player Performance Through Predicting Team Actions (documento técnico sobre modelos de valor de ações no jogo). StatsBomb, 2023.
- KNUTSON, Ted.** Age and Value in the Transfer Market. StatsBomb Blog Archive, 16 jul. 2013.
- FOOTBALL BENCHMARK.** Player Valuation – Methodology (tool e princípios gerais do modelo). [s.l.]: Football Benchmark, [s.d.].
- FRANSSON, R.** *A Data-Driven Model for Predicting Football Player Valuation* (tese/estudo com modelo preditivo). 2025.
- (MDPI / International Journal of Finance Studies).** Artigo indicado no seu item 5.2 (link MDPI) — base para modelagem estatística/financeira do valuation. Disponível em: <https://www.mdpi.com/2227-7072/12/3/93>
-



Rabiscos em Vermelho e Preto:
VALUATION NO FUTEBOL
Bernardo Borges Marques

RABISCOS EM VERMELHO E PRETO